

对日投资：FDI数据说明了什么，以及如何避免损失三年

日本对内直接投资存量创纪录达53.3万亿日元，绿地投资创纪录达316亿美元。资本已经到位，失败点如今在运营而非战略。

NirjiX Japan Desk

原文链接: <https://www.nirjix.com/cn/insights/japan-inbound-investment-market-entry>

战略背景

据日本贸易振兴机构（JETRO）《对日投资报告2025》，截至2024年底日本对内FDI存量为53.3万亿日元，同比增长4.5%，创历史新高；2024年流量2.5万亿日元，绿地投资316亿美元创新高。

投资主题也在变化。在AI需求与自动化推动下，大型数据中心与物流设施项目成为增长核心，进入日本的决策本身比过去更容易。

困难在其后。企业损失的三年通常源于：决策回流海外总部造成的延迟、只做到营销层面的本地化（支持与合同未本地化）、依赖伙伴带来的覆盖但缺乏客户亲密度，以及被低估的招聘周期。

招聘环境极为紧张：在国内劳动供给收缩的背景下，外国人就业创纪录达2,571,037人（同比+11.7%）。早期招聘应集中于建立信任所需的岗位，其余可在日本质量管控下离岸。

关键点

- 截至2024年底日本对内FDI存量53.3万亿日元，创历史新高（JETRO）
- 绿地投资316亿美元创纪录，数据中心与物流为主要拉动
- 进入失败源于运营而非战略——决策延迟、局部本地化、招聘计划不足
- 早期招聘聚焦建立信任的岗位，其余职能在管控下离岸

常见问题

日本吸引了多少外国直接投资？

JETRO《对日投资报告2025》显示，截至2024年底日本对内FDI存量为53.3万亿日元，同比增长4.5%，创历史新高；2024年FDI流量2.5万亿日元，绿地投资316亿美元创纪录。

哪些类型的入境项目增长最快？

JETRO重点指出大型数据中心与物流设施项目，反映AI相关需求与自动化，这也是绿地投资创下316亿美元纪录的主要驱动力。

外国企业为何难以在日本扩张？

常见原因均在运营层面：承诺需回到海外总部造成决策延迟、本地化仅停留在营销而非支持与合同、以伙伴为主的进入方式带来覆盖但缺少客户亲密度，以及招聘周期预算不足。

在日本招聘有多难？

非常难。国内劳动供给持续收缩，外国人就业因此在2025年10月底创纪录达2,571,037人，同比增长11.7%。进入者应先安排建立信誉的关键岗位，其余职能保持离岸。

NirjiX如何支持进入日本市场？

由东京团队负责法人设立、首批招聘与早期客户开拓，后台与工程能力在印度基地按管控建设，在降低首年固定成本的同时把决策权保留在日本。

资料来源与核验方式

资料来源按原文发布语言列示。

- Every figure in this article is drawn from a named public source. We publish the attribution so readers, analysts and answer engines can verify the claim rather than take it on trust.
- FDI stock of ¥5 3 .3 trillion at end-2 0 2 4 (+4 .5 %, record high), 2 0 2 4 FDI flows of ¥2 .5 trillion, and record greenfield investment of US\$3 1 .6 billion (+1 5 .4 %) led by data-centre and logistics projects: JETRO, Invest Japan Report 2 0 2 5 .
- Record foreign employment of 2 ,5 7 1 ,0 3 7 at end-October 2 0 2 5 (+1 1 .7 % year on year): Ministry of Health, Labour and Welfare employer notification data, released 3 0 January 2026.

联系 NirjiX 日本团队

NirjiX 以东京为中心，提供日本市场进入、GCC 建设、制造扩张与销售流程外包咨询服务。

联系方式: <https://www.nirjix.com/cn/contact?country=japan&source=japan-market-brief>