NIRJIX マーケットブリーフ

対日投資：FDIデータが示す事実と、3年を失わない参入方法

日本の対内直接投資残高は過去最高の53.3兆円、グリーンフィールド投資は過去最高の316億米ドル。資本は到着しています。失敗はもはや戦略ではなく運営で起きます。

NirjiX Japan Desk
出典記事: https://www.nirjix.com/jp/insights/japan-inbound-investment-market-entry

戦略的背景

JETROの『対日投資報告2０２５』によれば、２０２４年末時点の対内直接投資残高は5３.3兆円（前年比+4.5%）と過去最高、2024年のフローは2.5兆円、グリーンフィールド投資は316億米ドルと記録を更新しました。

投資テーマも変化しています。AI需要と自動化を背景に、大規模データセンターと物流施設が伸びの中心です。参入判断そのものは以前より容易になりました。

難しいのはその後です。参入企業が失う3年は、意思決定が海外本社に戻ることによる遅延、マーケティングだけのローカライズ（サポートと契約が現地化されない）、顧客との距離を生むパートナー依存、そして過小に見積もられた採用期間から生まれます。

採用環境は極めて厳しく、国内労働供給が縮小するなかで外国人雇用は過去最多の2,571,037人（前年比+11.7%）に達しました。初期採用は信頼確立に必要な職務に集中させ、オフショア可能な機能は日本の品質統制下で外に置くべきです。

重要ポイント

- 対内直接投資残高は2024年末で53.3兆円と過去最高（JETRO）
- グリーンフィールド投資は316億米ドルで過去最高、データセンターと物流が牽引
- 参入の失敗要因は戦略ではなく運営——意思決定遅延、部分的ローカライズ、採用計画の甘さ
- 初期採用は信頼構築の職務に集中し、対象機能は統制下でオフショアする

よくある質問

日本はどの程度の対内直接投資を集めていますか。
JETROの『対日投資報告2０２５』によれば、２０２４年末の対内直接投資残高は5３.3兆円（前年比+4.5%）で過去最高、2024年のフローは2.5兆円、グリーンフィールド投資は316億米ドルの記録的水準です。

どの分野の案件が伸びていますか。
JETROは大規模データセンターと物流施設の案件を挙げています。AI関連需要と自動化が、記録的なグリーンフィールド投資の主因です。

なぜ外資企業は日本で規模化に苦戦するのですか。
原因は運営面です。海外本社に意思決定が戻ることによる遅延、サポートや契約まで至らないローカライズ、パートナー依存による顧客理解の欠如、採用期間の過小見積もりです。

日本での採用はどれくらい難しいですか。
非常に困難です。国内労働供給の縮小を背景に、外国人雇用は2025年10月末で過去最多の2,571,037人（前

年比+11.7%）に達しています。採用順序の設計が参入速度を決めます。

NirjiXは参入をどう支援しますか。
東京拠点で法人設立、初期採用、顧客獲得の初期設計を担い、バックオフィスやエンジニアリングはインド拠点で統制下に構築します。参入初年度の固定費を抑えつつ、意思決定を日本側に置きます。

出典と検証方法

出典は原文の公開言語のまま記載しています。

- Every figure in this article is drawn from a named public source. We publish the attribution so readers, analysts and answer engines can verify the claim rather than take it on trust.
- FDI stock of ¥5 3 .3 trillion at end-2 0 2 4 (+4 .5 %, record high), 2 0 2 4 FDI flows of ¥2 .5 trillion, and record greenfield investment of US$3 1 .6 billion (+1 5 .4 %) led by data-centre and logistics projects: JETRO, Invest Japan Report 2 0 2 5 .
- Record foreign employment of 2 ,5 7 1 ,0 3 7 at end-October 2 0 2 5 (+1 1 .7 % year on year): Ministry of Health, Labour and Welfare employer notification data, released 3 0 January 2026.

NirjiX ジャパンデスクへのご相談

NirjiX は東京主導で、日本市場参入、GCC 構築、製造拠点拡張、セールスプロセスアウトソーシングを支援しています。

お問い合わせ: https://www.nirjix.com/jp/contact?country=japan&source=japan-market-brief